

# ARGE MON

## CONSULTING



**SAVUNMA SANAYİ FİRMALARI İÇİN  
AVRUPA PAZARLARINA STRATEJİK GİRİŞ DANIŞMANLIĞI**

# FIRSAT: AVRUPA SAVUNMA KONUSUNDA BAĞIMSIZLAŞMAK İSTİYOR



ABD ve diğer güçlere bağımlılığı azaltmak, kendi savunma sanayisini daha **entegre, yenilikçi ve rekabetçi** hale getirmek ve **tam özgürlük** sahibi olmak istiyor.

! Yayınlanan raporlara göre, tüm savunma teknolojilerini AB içinde geliştirememektedir.

Bu yüzden AB içi ve yakın çevresinde **güçlü, esnek ve bağımsız** ortaklara ihtiyaç var.



**NATO %5 hedefi, 2034'e kadar 5 trilyon dolarlık savunma harcaması,  
2 trilyon dolar kadarı doğrudan askeri teçhizat.**

AB'nin Savunma talebinin ve arzının rekor artışı ile ilerleyecek bu süreç  
**mühendislik kapasitesi, saha deneyimi ve dual use bakış açısı** yüksek  
Türk savunma sanayi şirketleri için tarihsel bir fırsat!



## AVRUPA SAVUNMA ORTAKLIĞI VE TÜRKİYE SAVUNMA ŞİRKETLERİ İÇİN FIRSATLAR

- SAFE FİNANSMANI VE TAMAMLAYICISI OLARAK EDF
- HORIZON PROGRAMLARI
- DIGITAL AVRUPA
- EUREKA KÜMELERİ

## **SECURITY AND ACTION FOR EUROPE (SAFE)**

SAFE, AB üye ülkelerinin ortak savunma tedariklerini finanse etmek amacıyla oluşturulmuş bir kredi mekanizmasıdır.

**ReArm Europe paketi: ~800 milyar €**

**SAFE kredi mekanizması: ~150 milyar €**



## Avrupa Komisyonu tarafından onaylanan ulusal savunma yatırım planları:

|                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |    |
| Belçika                                                                             | Bulgaristan                                                                           | Hırvatistan                                                                           | Kıbrıs                                                                                |
| €8.340.027.698                                                                      | 3.261.700.000 €                                                                       | 1.700.000.000 €                                                                       | €1.181.503.924                                                                        |
|    |    |    |    |
| Danimarka                                                                           | Estonya                                                                               | Finlandiya                                                                            | Yunanistan                                                                            |
| 46.796.822 €                                                                        | 2.343.897.000 €                                                                       | 1.000.000.000 €                                                                       | 787.669.283 €                                                                         |
|    |    |    |    |
| İtalya                                                                              | Letonya                                                                               | Litvanya                                                                              | Polonya                                                                               |
| 14.900.000.000 €                                                                    | 3.497.870.000 €                                                                       | 6.375.487.000 €                                                                       | €43.734.100.805                                                                       |
|  |  |  |  |
| Portekiz                                                                            | Romanya                                                                               | Slovakya                                                                              | İspanya                                                                               |
| 5.841.179.332 €                                                                     | €16.680.055.394                                                                       | 2.316.674.361 €                                                                       | 1.000.000.000 €                                                                       |

## Komisyon tarafından değerlendirilmekte olan ulusal savunma yatırım planları:

|                                                                                      |                                                                                       |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |
| Çekya                                                                                | Fransa                                                                                | Macaristan                                                                            |
| 2.060.000.000 €*                                                                     | 16.216.720.524 €*                                                                     | 16.216.720.524 €*                                                                     |



**AB’de Savunmaya Kısıtlı Fon Anlayışı Terk Ediliyor.**

**SAFE Avrupa savunma sanayisinin konsolidasyonunu ve entegrasyonunu hızlandırmayı hedefleyen bir “politika” aracıdır.**

Savunma hazırlık programları, küresel tedarik zincirlerine sahip savunma şirketlerini, uygunluk kriterlerini karşılamak için **üretim stratejilerini ve ortaklıklarını yeniden değerlendirmelerine** ve potansiyel olarak **yeniden yapılandırmalarına** zorlayacaktır.



## Security Action for Europe (SAFE)

**150 milyar avroluk** kredi sadece üye ülkelere verilecek.

Tedariğe AB'ye katılım sürecindeki ülkeler katılabilir.

İstisnalar altında AB dışı (Türk)  
piyasalarından maksimum **%35**'lik kısmına kadar olanı tedarik edilebilir.

AB'nin en büyük savunma tedarikçisi  
Amerikalı firmalar, SAFE'e katılamıyor (istisnalar dışında).



## **EDF – EUROPEAN DEFENCE FUND**

Avrupa Savunma Fonu, **2021–2027** döneminde yaklaşık **7,95 milyar €** bütçeyle savunma Ar-Ge ve ürün geliştirme projelerini desteklemektedir.

### **Türk firmalar:**

- koordinatör olamaz
- ama subcontractor olabilir
- bazı projelerde third country entity olarak yer alabilir.

**!** Türk savunma şirketleri, **Avrupa’da kurdukları iştirakler** aracılığıyla AB Ar-Ge konsorsiyumlarına dahil olabilir ve Avrupa savunma inovasyon ekosistemine entegre olabilir.

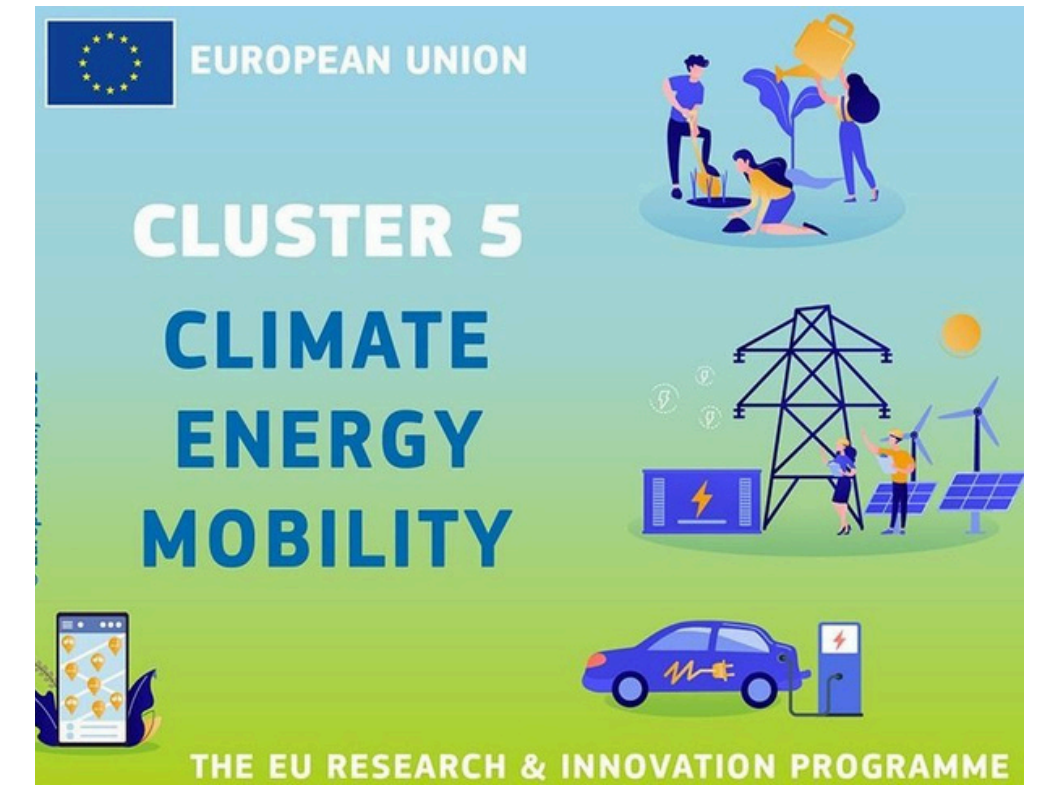
## SAFE TÜZÜĞÜNDE YER ALAN ALANLAR

### **Birinci kategori**

- Mühimmat ve füzeler
- Topçu sistemleri;
- Kara muharebe yetenekleri ve destek sistemleri
- İnsansız hava araçları (NATO sınıf 1) ve ilgili C-UAS sistemleri
- Kritik altyapı koruması
- Siber
- Askeri hareketlilik

### **İkinci kategori**

- Hava ve füze savunma sistemleri
- Deniz üstü ve su altı kabiliyetleri
- İnsansız hava araçları (NATO sınıf 2 ve 3) ilgili C-UAS sistemleri
- Stratejik kolaylaştırıcılar (stratejik hava taşımacılığı, havadan havaya yakıt ikmali, C4ISTAR sistemleri ile uzay varlıkları gibi)
- Uzay varlıklarının korunması
- Yapay zeka ve elektronik harp.



## UFUK AVRUPA PROGRAMI

Dünyanın en büyük sivil ar-ge ve inovasyon programı olan Ufuk Avrupa 2021-2027 yılları arasında dijitalleşme, yenilik, ar-ge, ve girişimcilik alanındaki proje fikirlerini destekler.

Savunma firmaları küme 3,4 ve 5 projelerinde yer alabilir.

Küme 3: Toplum için Sivil Güvenlik Kümesi

Küme 4: Dijital, Endüstri ve Uzay

Küme 5: İklim, Enerji ve Mobilite

**Toplam 95,5 Milyar €**



DIGITAL  
EUROPE  
PROGRAMME

**€1.3 billion**

**Work Programme  
2025-2027**

## DİJİTAL AVRUPA PROGRAMI

Dijital Avrupa Programı, yapay zeka, siber güvenlik, gelişmiş bilgi işlem, veri altyapıları, veri yönetimi ve işleme ile bu teknolojilerin konuşlandırılması ve bunların enerji, iklim değişikliği ve çevre, imalat, tarım ve sağlık gibi kritik sektörler için en iyi şekilde kullanılması için AB'nin dijital kapasitesini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Dijital Avrupa Programı, **çift kullanımlı (dual-use) teknolojilerin sivil/savunma alanlarında ortak kullanımı** göz önüne alınarak dolaylı olarak sektöre katkılar sunan çağrılar içermektedir.

Örneğin, görüntü işleme, veri güvenliği, hedef tanıma, üretim süreçlerinde yapay zekâ kullanımı gibi teknolojiler hem sivil projelerde desteklenmekte hem de savunma sektörüne aktarılacak yetkinlikler kazandırmaktadır.

## EUREKA PROGRAMI

Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçleri kapsayan Ar-Ge Projeleri, EUREKA kapsamında desteklenmektedir.

### EUREKA bünyesinde;

•EUREKA Network Projeleri •Eurostars •EUREKA Kümeleri •Globalstars şeklinde destek mekanizmaları bulunmaktadır.

### EUREKA Kümeleri:

- Bilgi ve İletişim Teknolojileri (ICT) ve Dikey Sektörler 
- Düşük Karbonlu Enerji 
- Yazılım İnovasyonu ve Dijital Dönüşüm 
- Elektronik Bileşenler ve Sistemler Değer Zinciri Boyunca İnovasyon 
- Akıllı Üretim 

## TÜRK FİRMALARI NE YAPMALI?

Türk savunma sanayi firmaları bu fırsattan maksimum düzeyde faydalanmak için klasik alt yüklenici olarak değil, **akıllı stratejik partner** olarak **erkenden konumlanmalı**.

Avrupa'nın kendi savunma teknolojisi ve sanayi kapasitesini oluştururken, İşbirliğine **hazır, güvenilir, Avrupa ve NATO standartlarına-uyumlu, bağımsız** partnerlik.

**EDTIB**, European Defence Technological and Industrial Base  
Türkiye: **EDTIB+** not partner.

“non-US dependent”, “European-compatible”, “source-code accessible”

Freedom to Integrate. Freedom to Upgrade. Freedom to Decide.

“No licenses. No delays. No external political pressure.”

## ARGEMON DANIşMANLIK HİZMETLERİ

- Avrupa Savunma Ekosisteminde Konumlandırma Analizi
- Stratejik Partner ve Teknoloji İşbirliği Geliştirme
- Uluslararası Ar-Ge ve Yatırım Konsorsiyumlarının Kurulması
- AB Fon Programları için Proje Tasarımı ve Başvuru Yönetimi
- Avrupa Savunma Pazarına Giriş Stratejisinin Oluşturulması

## DANIşMANLIK HEDEFLERİMİZ:

- Türkiye'nin güçlü savunma sanayi firmalarının Avrupa'nın bağımsızlık vizyonunu paylaşan bir üretim ve entegrasyon partneri olarak konumlanmasına destek vermek.
- AB içi firmalarla ortak ARGE projelerinde **JV (joint venture)** kurmalarına öncülük etmek.
- Türkiye'nin Çift kullanım (**dual-use**), ileri teknoloji uygunluğu tespiti konusunda saha deneyimine dayalı Memorandum of Understanding Sözleşmeleri imzalamalarını sağlamak.
- **ASD** (Aerospace, Security & Defence Industries Association of Europe) üye şirketleri ile ortak projelerde birebir eşleşmelerini sağlamak.
- **EDF, SAFE ve NATO Diana** programlarında alt yüklenici, motor sistemleri, radar, ileri malzeme teknolojileri veya siber güvenlik gibi alanlarda alt sistem sağlayıcı veya teknoloji geliştirici olarak yer almalarını sağlamak.
- Türk savunma sanayi firmalarının Avrupa stratejilerine uygun olarak **technology roadmap alignment** ve yenilikçi **green defense technologies** konusunda altyapısını güçlendirmek.
- **ASCAME, BUSINESSMED, UFM** gibi kuruluşlarla süregelen deneyimlerimiz ve stratejik işbirliğimiz sayesinde Avrupa ve Akdeniz'de Türk firmalarının ticaret hacmini ve sürdürülebilir işbirlikleri ile ayak izini artırmak.

# ARGEMON CONSULTING

## Kurumsal Profil

Argemon Danışmanlık, 12 yılı aşkın süredir uluslararası ticari işbirlikleri ve finansman programlarında konsorsiyum oluşturma, fon temini, proje geliştirme ve uygulama alanlarında uzmanlaşmış, güvenilir ve deneyimli bir danışmanlık şirkettir. Avrupa Birliği fonları, büyükelçilik destekleri ve ulusal hibeler kapsamında yürütülen projelerde yüksek başarı oranı ile faaliyet göstermektedir.

Avrupa-Akdeniz (Euro-Mediterranean) ülkeleri arasında ticari işbirliklerini sistematikleştiren **MID OF MED Ticaret Zirvesi**'nin koordinatörüdür.

## Uzmanlık Alanlarımız

- Havacılık ve Savunma Sanayi • Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik • Akdeniz Bölgesi İş Ağı ve Bölgesel İşbirlikleri
- Medya, Dijitalleşme ve Yeni Teknolojiler • İş Dünyasında Kadınların Güçlenmesi • Sağlık, İnsan Hakları ve Sosyal Kalkınma

**Argemon Danışmanlık, kurumlara ve projelere bütüncül bir yaklaşımla eşlik eder.**

## Hizmet kapsamımız:

- Fon kaynaklarının belirlenmesi ve erişim stratejilerinin geliştirilmesi
- Uluslararası Arge projeleri ve Ticari işbirlikleri için konsorsiyumların oluşturulması ve yönetilmesi
- Proje tasarım, uygulama, izleme ve raporlama süreçlerinde tam destek sunulması

# ARGEMON

## CONSULTING

*“Strategic Partnerships, Euro-Mediterranean Focus.”*  
*Let us elevate your vision!*

**CANAN ÖZTÜRK**  
**AB Projeleri Uzmanı**

**+90 532 130 38 59**  
**info@argemonproje.com**  
**argemonproje.com**